

## الملتقى التكويني السنوي

لمكاتب المترولوجيا القانونية بالادارات  
الجهوية للتجارة وتنمية الصادرات

الإستراتيجية الوطنية للمترولوجيا  
في أفق سنة 2035

Stratégie Nationale de  
Métrologie à l'horizon 2035

تقديم : السيدة أنس نصير

مهندس رئيس وكاهية مدير بإدارة  
المترولوجيا العلمية والصناعية

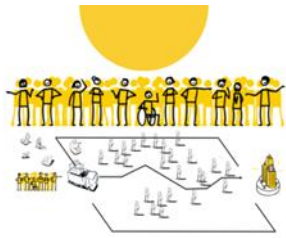
الوكالة الوطنية للمترولوجيا

25 جانفي 2024



الوكالة الوطنية للمترولوجيا  
Agence Nationale de Métrologie

# ماهي الإستراتيجية؟



STRATEGY

تعريف الاستراتيجية



الغد

(الرؤية)

العبور  
(المهمة)

اليوم  
(الوضع الراهن)

الاستراتيجية

الاستراتيجية هي جسر العبور بين اليوم والغد

الإستراتيجية هي مجموعة السياسات والأساليب والخطط والمناهج المتبعة من أجل تحقيق الأهداف المنشودة

الوكالة الوطنية للمetrologie  
Agence Nationale de Métrologie



## إعداد إستراتيجية وطنية للمترولوجيا في أفق سنة 2035، الأسباب

توجه دولي يعكس الاحتياجات المستقبلية في مجال المترولوجيا والتي تنبثق من المستهلكين والمتعاملين الاقتصاديين والعلماء، بهدف:



❖ ضمان عمليات قيس صحيحة وموثوقة ودقيقة.

❖ مواجهة التحديات الاقتصادية والبيئية والمجتمعية التي تواجه مؤسساتنا ومواطنينا وبالخصوص :

✓ الأمن الغذائي والغذاء.

✓ سلامة المنتجات الصناعية.

✓ تغير المناخ، ولا سيما اقتصاد الكربون وانبعثات غازات الاحتباس الحراري.

✓ تجارة شفافة وعادلة.

✓ التطور التكنولوجي، ولا سيما التقدم في مجال المترولوجيا.

# إعداد إستراتيجية وطنية للمترولوجيا في أفق سنة 2035، الأهداف:



**مراجعة الأولويات في مجال المترولوجيا، بما يتلاءم مع الأولويات الوطنية، وبما يتناسب مع الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية الحالية والمتغيرات المرتقبة في المستقبل.**

01

**وضع خطة عمل بما يتماشى مع أفضل الممارسات وتجارب الدول التي نجحت في استثمار المترولوجيا لدعم النمو والتنمية.**

02

**تطوير البحث العلمي في مجال المترولوجيا بما يساهم في برامج البحث العلمي التي تهدف إلى التحول من الاقتصاد التقليدي إلى الاقتصاد القائم على المعرفة.**

03



# إعداد إستراتيجية وطنية للمترولوجيا في أفق سنة 2035، الأهداف:



**إرساء بنية تحتية مترولوجية متطورة**  
تستجيب للالتزامات تونس الدولية وتواكب  
المستجدات العالمية في مجال المترولوجيا بفروعها  
الثلاث (العلمية والصناعية والقانونية).

04

**المساهمة في تطوير منظومة حماية المستهلك**  
وفي تدعيم آليات التجارة العادلة **والمساهمة في**  
تنمية الصادرات.

05



# إعداد إستراتيجية وطنية للمترولوجيا في أفق سنة 2035، الإنتظارات:

## ⊕ التموقع والإندماج الناجع في النظام

الدولي للمترولوجيا لتصبح تونس محورا إقليميا في قطاع المترولوجيا بما يساهم في إستقطاب الإستثمار في هذا القطاع.

## ⊕ تحقيق المرجعية العلمية في مجالات

القياس وتقويم المطابقة بما يساهم في تسجيل أحسن القدرات الفنية CMCs بالمكتب الدولي للأوزان والمقاييس BIPM.

## ⊕ ضمان اليقظة التكنولوجية والنهوض

بالبحث العلمي في مجال المترولوجيا.



# إعداد إستراتيجية وطنية للمترولوجيا في أفق سنة 2035، الإنتظارات:

⊕ حوكمة تنظيم المقارنات البينية بين  
المخابر التونسية وتكثيف المشاركة في  
المقارنات البينية الدولية في مجالات ذات  
أولوية.

⊕ تطويع التكنولوجيات الحديثة للقيس  
لتنمية القدرة التنافسية للمنتجات التونسية.

⊕ تعزز الانسجام بين الشركاء  
والفاعلين في قطاع المترولوجيا مما يؤدي  
إلى الابتكار والتميز العلمي في مجال القيس.



## ⊕ النهوض بدور المترولوجيا في

مجالات ذات أولوية من ذلك الصحة والبيئة والنقل والسلامة.

## ⊕ تركيز روابط مشتركة بين جامعات

التعليم العالي ومراكز التكوين والبحوث العلمية والصناعة من جهة والوكالة الوطنية للمترولوجيا وشركائها من جهة أخرى.

## ⊕ تنويع التعاون الثنائي والإقليمي بين

الوكالة الوطنية للمترولوجيا ونظرائها.





# إعداد إستراتيجية وطنية للمترولوجيا في أفق سنة 2035، الإنتظارات:

⊕ مراجعة الإطار القانوني المنظم لقطاع المترولوجيا في إتجاه حماية النسيج الصناعي ومحافظة على سلامة وصحة المستهلك.

⊕ إضفاء النجاعة في مجال التصرف المالي والإداري بالوكالة الوطنية للمترولوجيا وبالهياكل المعنية بقطاع المترولوجيا.

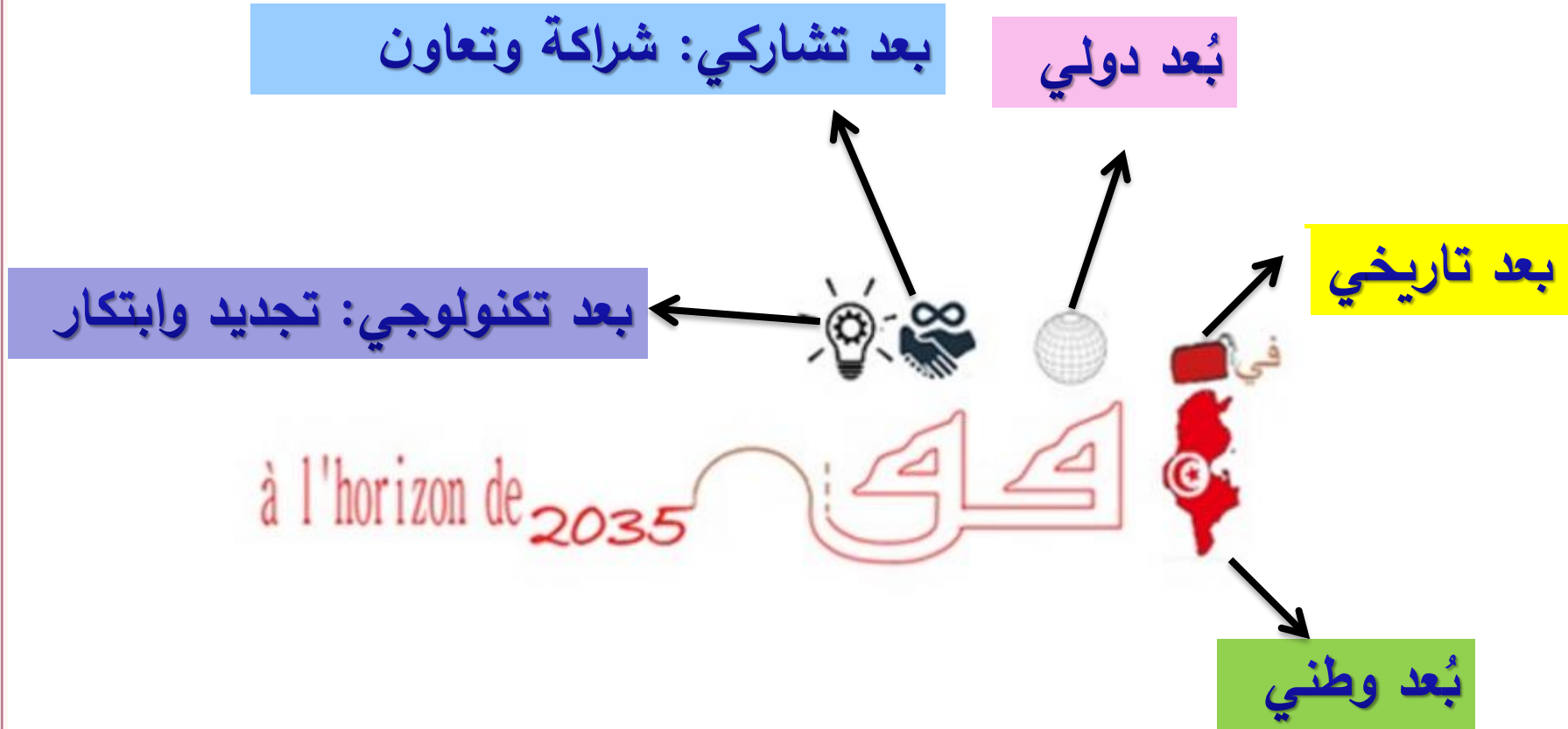


⊕ تحسين نجاعة الرقابة المترولوجية  
القانونية وتوسيع مجالات التدخل.

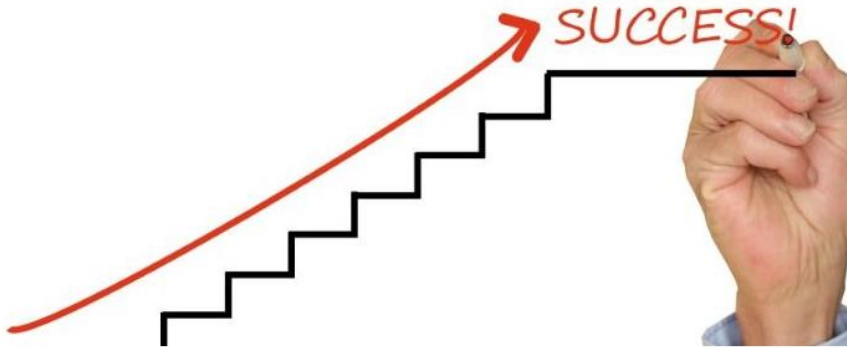
⊕ تركيز المخابر الوطنية للمترولوجيا  
في مجالات ذات أولوية على غرار **الكتل**  
**والأطوال والحرارة والأحجام** بما يسهم في  
إرساء السلسلة الوطنية للتعير.



# إعداد إستراتيجية وطنية للمترولوجيا في أفق سنة 2035، الأبعاد:



# خطوات إعداد الاستراتيجية الوطنية للمترولوجيا في أفق 2035



# إعداد إستراتيجية وطنية للمترولوجيا في أفق سنة 2035، الخطوات:

## 1 المرحلة التحضيرية

أ. تحديد المدة الزمنية

ب. تكوين فريق العمل

## 2 التحليل الرباعي

التحليل الخارجي



التحليل الداخلي

## 3 وضع الاستراتيجية



أ. تحديد المحاور

ب. تحديد الأهداف الاستراتيجية

ج. تحديد الأهداف العملياتية

## 4 تطبيق الاستراتيجية

تطوير الهياكل والأنظمة لدعم الاستراتيجية

تحويل الاستراتيجية إلى خطط تنفيذية

حث الأشخاص على التصرف وفقا للاستراتيجية

مراقبة الإنجاز والمتابعة

مخطط عمل

وثيقة توجيهية

تقرير التشخيص

لجنة رئيسية

# الخطوة الأولى : المرحلة التحضيرية :

تم عرض الفكرة خلال إجتماع المجلس العلمي للوكالة الوطنية للمترولوجيا في دورته الـ 33 المنعقد يوم 20 أوت 2019 والتوصية بـ :

■ تحديد الفترة الزمنية للاستراتيجية الوطنية :  
**2020 – 2035** مع وضع مخططات عمل كل 5 سنوات أو 3 سنوات (لتتزامن مع الاستراتيجية الوطنية للصناعة والتجديد).

■ إحداث لجنة رئيسية لإعداد الاستراتيجية الوطنية للمترولوجيا في أفق سنة 2035.



# الخطوة الأولى : المرحلة التحضيرية :

✚ تعيين منسق عام لأشغال إعداد الاستراتيجية الوطنية (مدير المتروولوجيا العلمية والصناعية / الوكالة الوطنية للمترولوجيا).

✚ تكليف إدارة المتروولوجيا العلمية والصناعية بكتابة اللجنة الرئيسية.



# أعضاء اللجنة الرئيسية لإعداد الاستراتيجية الوطنية للمترولوجيا

- الوزارة المكلفة بالصناعة.
- وزارة الدفاع الوطني (مركز التعبير والتعديل التابع لجيش الطيران "CEAAA").
- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.
- وزارة الصحة (CETEM-BH).
- الوزارة المكلفة بالبيئة / مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة.
- المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية.
- المجلس الوطني للإ اعتماد.
- المخابر الوطنية / DEFNAT و INRAP
- المخابر العمومية / المخبر المركزي للتحاليل والتجارب.
- القطاع الخاص / الغرفة الوطنية النقابية للمترولوجيا - UTICA.
- المجتمع المدني / الجمعية التونسية للمترولوجيا / ATMET

رؤساء اللجان الفنية الوطنية للمترولوجيا + ANM







# الخطوة الثانية :

## تشخيص الوضع الحالي للمترولوجيا : التحليل الرباعي



	Facteurs Positifs	Facteurs Négatifs
Diagnostic Interne	<p>نقاط القوة</p> <p><b>FORCES</b></p>	<p>نقاط الضعف</p> <p><b>FAIBLESSES</b></p>
Diagnostic Externe	<p>الفرص المتاحة</p> <p><b>OPPORTUNITÉS</b></p>	<p>التحديات أو المخاطر المحتملة</p> <p><b>MENACES</b></p>



# التشاور الوطني

تم عقد ندوة وطنية لتشخيص النظام الوطني للمترولوجيا يوم  
الخميس 31 أكتوبر 2019 (على هامش هذه الندوة تم عقد 3  
ورشات عمل لتعميق التشخيص في الفروع الثلاث للمترولوجيا :  
القانونية، الصناعية، العلمية) :



35



60 ≥



Physikalisch-Technische Bundesanstalt  
Braunschweig und Berlin  
Nationales Metrologieinstitut

الوكالة الوطنية للمترولوجيا  
Agence Nationale de Métrologie



# التشاور الوطني

◀ تم عقد إجتماعات مع عدد من المنظمات والمؤسسات والمنشآت العمومية ومع UTICA والمجتمع المدني.

**CIVIL SOCIETY**



◀ تم إعداد استبيان لتشخيص الوضعية الحالية للأنشطة المتروولوجية ونشره على موقع الواب :

<http://strategie.anm.nat.tn>



# التشاور الوطني

◀ تم إرسال الاستبيان إلى الوزارات والمؤسسات والمخابر العمومية والخاصة :



استبيان

19 وزارة

200 هيكل (مؤسسة عمومية ومنشأة، إدارات  
جهوية، مراكز فنية، شركات خاصة، مجتمع  
مدني).

الوكالة الوطنية للمترولوجيا  
Agence Nationale de Métrologie



# انتهاء المرحلة الثانية



تم إعداد تقرير عام حول تشخيص النظام الوطني للمترولوجيا (باللغتين العربية والفرنسية) من خلال :

**تقييم الاستراتيجية الوطنية 2016 – 2020.**

دراسة وتحليل نتائج الدراسات المتعلقة بالمترولوجيا في تونس والاستئناس بالتجارب الدولية من خلال الإطلاع على أمثلة للاستراتيجيات في مجال المترولوجيا على المستوى الدولي (Benchmarking).

مخرجات التشخيص الناتج عن التشاور الوطني (تقرير اللجنة، الندوة، الاجتماعات، الاستبيان).



# الإشكاليات والنقائص في مجال المترولوجيا القانونية

## المترولوجيا القانونية

نقاط الضعف (Weaknesses)	نقاط القوة (Strengths)	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ خبرة كبيرة في مجال المترولوجيا القانونية في تونس وقد تم إحداث أول مصلحة للأوزان والمقاييس سنة 1895.</li> </ul>	تاريخية المترولوجيا القانونية في تونس
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <u>افتقار المصالح المكلفة بالمترولوجيا القانونية إلى المعدات والمعايير اللازمة للقيام بالأنشطة المناطة بعهدتها، وافتقار هذه المصالح للموارد البشرية المختصة وخاصة بالمصالح الجهوية وكذلك إفتقارها لوسائل النقل الضرورية للتنقل.</u></li> </ul>		المعدات والمعايير والتجهيزات
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <u>عدم تغطية المجالات المقننة (الصحة والسلامة وحماية البيئة) التي تستعمل فيها أصناف أدوات القياس التي تخضع للرقابة المترولوجية القانونية.</u></li> <li>○ <u>المصادقة على هيئة واحدة للقيام بالرقابة المترولوجية القانونية، بصفة كلية أو جزئية، على أدوات القياس بالرغم من وجود نصوص قانونية تنظم إجراءات هذه المصادقة (المخبر المركزي للتحاليل والتجارب مصادق عليه للقيام بالتحقق الأولي والتحقق الدوري على أدوات الوزن ذات الاشتغال غير الأتوماتيكي الذي لا يتجاوز حمولتها 30 كغ).</u></li> <li>○ <u>التحقق الدوري يقتصر أساسا على أدوات الوزن ذات الاشتغال الأتوماتيكي وأدوات قياس المحرقات (المضخات) ولا يشمل كل أصناف أدوات القياس التي تخضع للرقابة المترولوجية القانونية.</u></li> <li>○ <u>نقص في المختصين المكلفين بالرقابات المترولوجية القانونية على أدوات القياس.</u></li> <li>○ <u>عدم إخضاع نشاط الرقابات المترولوجية القانونية إلى الاعتماد طبقا المواصفة الدولية ISO/IEC 17020.</u></li> <li>○ <u>عدم إخضاع نشاط تقييم نماذج أدوات القياس لغاية المصادقة عليها طبقا لتوصيات الدولية الصادرة عن المنظمة الدولية للمترولوجيا القانونية OIML للإعتماد طبقا للمواصفة الدولية ISO 17065.</u></li> <li>○ <u>المصادقة على نماذج أدوات القياس الإلكترونية لا تأخذ بعين الاعتبار للبرمجيات التي لها علاقة بتغيير الصفات الفنية والمترولوجية لهذه الأدوات (Firmware).</u></li> <li>○ <u>عمليات التحقق من عدادات الكهرباء والغاز وعدادات الماء التي تكون محل خلاف بين المستهلكين وشركة STEG أو شركة SONEDE يقوم بها فنيين من الشركتين بدون حضور طرف ثالث محاييد (مصالح المترولوجيا القانونية).</u></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ تعاون بناء ومثمر بين الوكالة الوطنية للمترولوجيا والمصالح الوزارية المعنية بأنشطة المترولوجيا القانونية على</li> <li>○ غرار التعاون مع إدارتي الحرس الوطني وشرطة المرور بخصوص إخضاع آلات قياس السرعة "الرادار" للرقابة المترولوجية القانونية.</li> </ul>	الرقابات المترولوجية القانونية

# الإشكاليات والنقائص في مجال المتروولوجيا القانونية

## المتروولوجيا القانونية

نقاط الضعف (Weaknesses)	نقاط القوة (Strengths)	
<p>ضعف أداء مكاتب المتروولوجيا القانونية بالإدارات الجهوية للتجارة وذلك لعدم وجود إحاطة دائمة وفي عدة إدارات جهوية يتم تكليف أعوان ليس لهم الكفاءة الفنية في مجال المتروولوجيا (إداريون أو عملة في بعض الحالات) وذلك لافتقار هذه الإدارات للإطارات المختصة في مجال المتروولوجيا أو مجالات ذات صلة.</p> <p>وضعية مكاتب المتروولوجيا القانونية بالإدارات الجهوية للتجارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● غياب منظومة ملموسة لحماية المستهلك في مجال المتروولوجيا</li> <li>● ضعف التكوين في مجال المتروولوجيا القانونية لإطارات الإدارات الجهوية</li> <li>● ضعف التكوين في الرقابة المتروولوجية <b>contrôle statique</b> لإطارات الإدارات الجهوية</li> <li>● إنعدام الوسائل اللوجستية والمعدات المختصة للتحقق المتروولوجي على أدوات قيس الأحجام وقيس الطول والإقتصار على الات الوزن بالإدارات الجهوية للتجارة</li> <li>● عدم توفير مكتب مستقل لمكاتب المتروولوجيا بالإدارات الجهوية للتجارة والأعوان المكلفين يتبعون الإدارات الجهوية ومهمته المراقبة الإقتصادية</li> <li>● نقص في أعوان المتروولوجيا بالإدارات الجهوية للتجارة</li> <li>● إنعدام مجالات واختصاصات بقية الأنشطة المتروولوجية بجهات الإدارات الجهوية للتجارة</li> </ul>	<p>✓ إعتقاد اللامركزية في العمل الرقابي وخاصة التحقق الدوري على أدوات الوزن الذي يقوم به أعوان من الإدارات الجهوية للتجارة ومن مركز الجنوب بصفاقس التابع للوكالة مما يغطي كل الجهات بأربعة وعشرين (24) ولاية.</p>	<p>النشاط الجهوي في مجال المتروولوجيا القانونية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ عدم وجود دراسات أو إحصائيات تشير بوضوح إلى عدد الصناعيين والموردين والعاملين في مجال المتروولوجيا القانونية ومبوبة حسب أصناف أدوات القياس.</li> <li>○ عدد القائمين بالتركيب والتصليح لأدوات القياس التي تخضع للرقابة المتروولوجية القانونية لا يغطي كل أصناف أدوات القياس وكل الجهات في تونس وكذلك عدد كبير منهم لا يستجيب للشروط ممارسة نشاط التركيب والتصليح ونقص في المتابعة وتكوين والإحاطة بهؤلاء القائمين.</li> <li>○ عدم وجود آليات لمساندة أو مساعدة الصناعيين لأدوات القياس التي تخضع للرقابة المتروولوجية القانونية وخاصة المصدرين منهم.</li> <li>○ تقلص عدد الشركات التي تقوم بصنع أدوات القياس أو أجزاء منها والتوجه إلى التوريد بصفة كلية على غرار مضخات الوقود مما يؤثر على تشغيل اليد العاملة التونسية بصفة مباشرة أو بصفة غير مباشرة في نطاق التزود بمكونات في صنع هذه الأدوات أو في إطار المناولة للقيام ببعض الأشغال من جهة ويحد من التصدير إلى أسواق خارجية مثل الانتفاع من الاتفاقيات التجارية الثنائية المبرمة مع بعض الدول الإفريقية.</li> </ul>		<p>المتعاملين في مجال المتروولوجيا القانونية</p>

# الخطوة الثالثة : وضع الخطة الاستراتيجية

البحث عن حلول للإشكاليات والنقائص الواردة في التقرير العام لتشخيص الوضع الحالي للمترولوجيا وإعداد وثيقة توجيهية للإستراتيجية الوطنية للمترولوجيا.





# الخطوة الثالثة : الوثيقة التوجيهية

## الوثيقة التوجيهية تتضمن :



تحديد

تحقيق الريادة الإقليمية والمرجعية العلمية في مجال  
المتروولوجيا من خلال دعم النجاحات ومواكبة التطورات  
التكنولوجية للقيس، تلعب فيه الوكالة دور المحفز من خلال  
التواصل والعمل المشترك مع الشركاء في هذا المجال.

# رؤيتنا



# الخطوة الثالثة : الوثيقة التوجيهية



## ◆ تحديد الرسالة :

توحيد أنشطة المترولوجيا المختلفة ومتابعة تطبيقها والالتزام بها وفقا لأفضل الممارسات الدولية بما يسهم في حماية المستهلك والبيئة والصحة العامة وتشجيع الصناعة لدعم الاقتصاد والتنمية المستدامة في تونس.

رسالتنا



# الخطوة الثالثة : الوثيقة التوجيهية

## ◆ تحديد القيم المؤسسية :



### العمل كفريق

ترسيخ روح الفريق الواحد داخل الوكالة وشركائها من خلال تبادل المعرفة والمشاركة

### الالتزام بالجودة

الالتزام بتقديم خدمات عالية الجودة

### الاحترافية

تأدية الاعمال بمنهجية ومهنية عالية، والالتزام بتطوير عمل الوكالة وشركائها من خلال كوادهم المؤهلة

### الريادة في المترولوجيا

تقديم خدمات مبتكرة في أنشطة المترولوجيا من خلال أداء دور ريادي في تحقيق أفضل الممارسات

### التركيز على خدمة المستفيدين

الحرص على تحقيق رضى المستفيدين



# الخطوة الثالثة : الوثيقة التوجيهية

الوثيقة التوجيهية تتضمن :

6 محاور أساسية :



الوكالة الوطنية للمترولوجيا  
Agence Nationale de Métrologie



# الخطوة الثالثة : الوثيقة التوجيهية

## المحور السادس: تطوير المترولوجيا القانونية :

يتمثل الهدف الإستراتيجي (F) المتعلق بالمحور السادس فيما يلي:

"تحديث طرق الرقابة المترولوجية القانونية وتوسيع مجالات تدخلها"

إن مهام المصالح المكلفة بالمترولوجيا القانونية، ذات طبيعة فنية بالأساس، فهي تسعى إلى تحقيق هدف مزدوج:

❖ حماية المستهلك، تقوم مصالح المترولوجيا القانونية بمراقبة دقة أدوات القياس المستخدمة في العمليات والمعاملات الجارية، ومراقبة الاستخدام الصحيح لهذه الأدوات.

❖ على المستوى الاقتصادي، تلعب مصالح المترولوجيا القانونية دورًا هامًا في القدرة التنافسية للشركات من خلال تدخلها في مراحل التوزيع المختلفة في مجالات الصناعة والزراعة والتجارة، فهي تضمن دقة نتائج القياس التي تعد شرطًا أساسيًا في المبادلات التجارية.



# الخطوة الثالثة : الوثيقة التوجيهية

الهدف الاستراتيجي	الأهداف العملية	التدابير الاستراتيجية
المحور السادس : تطوير المترولوجيا القانونية	F1	F1.1 دعم اللامركزية واللامحورية في مجال المترولوجيا
		F1.2 وضع آليات لتشريك المتعاملين في مجال المترولوجيا القانونية كشركاء في أخذ القرار.
	F2	F2.1 إرساء نظم جودة بالهياكل المعنية بالمترولوجيا القانونية مطابقة لما هو معمول به دوليا.
		F2.2 إرساء نظام للإشهاد بالمطابقة لأنشطة المترولوجيا القانونية طبقا للمواصفة الدولية ISO 17065 أو مواصفات دولية مماثلة.
	F3	F3.1 إنشاء مخابر للتجارب تتعلق بأنشطة المترولوجيا القانونية لتحسين موثوقية القيس في المعاملات.
		F3.2 تطوير أنشطة المترولوجيا القانونية في مجال الصحة.
		F3.3 تطوير أنشطة المترولوجيا القانونية في مجال البيئة.
		F3.4 تطوير أنشطة المترولوجيا القانونية في مجال السلامة.

تحديث طرق الرقابة المترولوجية القانونية وتوسيع مجالات تدخلها

# عرض الوثيقة التوجيهية للنقاش :

◆ مناقشة مشروع الوثيقة التوجيهية والمخطط الاستراتيجي للإستراتيجية الوطنية للمترولوجيا من قبل المشاركين في فعاليات التظاهرة الوطنية للاحتفال باليوم العالمي للمترولوجيا، التي تم تنظيمها يوم الثلاثاء 26 سبتمبر 2023، خلال الحصة المسائية  $\geq 150$



Participants



الوكالة الوطنية للمترولوجيا  
Agence Nationale de Métrologie

# الخطوة الثالثة : الوثيقة التوجيهية

◆ عرض مشروع الوثيقة التوجيهية والمخطط الاستراتيجي للإستراتيجية الوطنية للمترولوجيا في أفق 2035 على صفحة الواب المخصصة للإستراتيجية المشار إليها <https://strategie.anm.nat.tn/> على موقع الواب ([strategie.anm.nat.tn](https://strategie.anm.nat.tn/)) لإثرائها.

Stratégie  
Nationale de  
Métrologie

à l'horizon de 2035

الإستراتيجية الوطنية  
للمترولوجيا

إطلاع على الوثيقة التوجيهية انقر هنا وللإطلاع على التخطيط الاستراتيجي انقر هنا

Pour consulter le document d'orientation, cliquer ici et pour consulter le plan Stratégique, cliquer ici

Quel est le but de préparer une Stratégie Nationale de Métrologie à l'horizon de 2035

Comité principal pour l'élaboration de Stratégie Nationale de Métrologie 2020 - 2035

1er Atelier sur l'état des lieux du Système National de Métrologie, Tunis, 31 Octobre 2019

Rapport général de diagnostic de l'état actuel du système national de métrologie

Document

ما الغاية من إعداد إستراتيجية وطنية للمترولوجيا في أفق 2035

اللجنة الرئيسية لإعداد الإستراتيجية الوطنية للمترولوجيا 2020 - 2035

الدورة الوطنية الأولى لتشخيص النظام الوطني للمترولوجيا المنعقدة بتاريخ 31 أكتوبر 2019

التقرير العام لتشخيص الوضع الحالي للنظام الوطني للمترولوجيا

الوثيقة التوجيهية

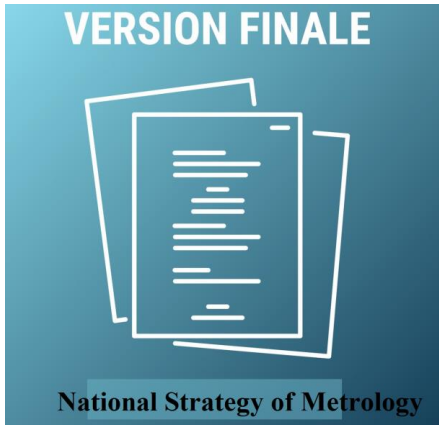


الوكالة الوطنية للمترولوجيا  
Agence Nationale de Métrologie



# الخطوة الثالثة : الوثيقة التوجيهية

◆ عقد ندوة وطنية لدراسة ومناقشة الوثيقة التوجيهية للإستراتيجية الوطنية للمترولوجيا (السداسي الأول من سنة 2024)



◆ إعداد النسخة النهائية للإستراتيجية الوطنية.

◆ عرض النسخة النهائية على السلطات الرسمية للمصادقة.



# الخطوة الرابعة : تنفيذ الاستراتيجية

## ◆ وضع مخططات عمل (كل 3 أو 5 سنوات) لتحديد إجراءات وآليات التنفيذ :

- ترجمة الأهداف الاستراتيجية إلى مهام قابلة للتنفيذ
- تحدد بشكل واضح المسؤوليات والموارد اللازمة للمهام
- تحدد الجدول الزمني المطلوب



# الخطوة الرابعة : تنفيذ الاستراتيجية

## تساهم خطة العمل بترجمة الاستراتيجية إلى خطوات تطبيقية

ترجمة الأهداف الاستراتيجية إلى مهام/أنشطة قابلة للتنفيذ



تحديد بشكل واضح المسؤوليات والموارد اللازمة للمهام



تحديد الجدول الزمني المطلوب



هي بمثابة أداة لمتابعة التقدم المحرز في تطبيق الاستراتيجية



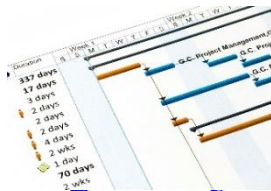
# الخطوة الرابعة : تنفيذ الاستراتيجية

يجب تحديد الموارد، والجدول الزمني والمسؤولين فيما يتعلق بكل نشاط

## الموارد

ما هو التمويل المطلوب؟ المنشآت المطلوبة؟

ما هو نوع الخبرة المطلوبة؟



## الجدول الزمني

ما هو الوقت المطلوب لاستكمال كل نشاط من الأنشطة المحددة؟

## الجهة المسؤولة

من هم الأشخاص المعينون للقيام بهذا النشاط؟



# الخطوة الرابعة : تنفيذ الاستراتيجية

## مثال لخطة العمل جاهزة للتطبيق

المسؤولية	الجدول الزمني	الموارد	النشاط/المهمة	التدبير الاستراتيجي	الهدف العملياتي	الهدف الاستراتيجي
من سيقوم بإنجاز هذه المهمة	متى يتعين إنجاز هذه المهمة	(الموارد المطلوبة لإنجاز هذه المهمة)	1.1.1.1)النشاط الأول الذي يتعين القيام به لتحقيق الهدف 1.1.1.2)النشاط الثاني الذي يتعين القيام به لتحقيق الهدف	1.1.1) التدبير الأول الذي يتعين تحقيقه خلال تطبيق الاستراتيجية رقم (1.1)	1.1 الهدف العملياتي لتحقيق الهدف الأول	1. (الهدف 1)
من سيقوم بإنجاز هذه المهمة	متى يتعين إنجاز هذه المهمة	(الموارد المطلوبة لإنجاز هذه المهمة)	1.1.2.1)النشاط الأول الذي يتعين القيام به لتحقيق الهدف 1.1.2.2)النشاط الثاني الذي يتعين القيام به لتحقيق الهدف	1.1.2) الهدف الثاني الذي يتعين تحقيقه خلال تطبيق الاستراتيجية رقم (1.1)		
من سيقوم بإنجاز هذه المهمة	متى يتعين إنجاز هذه المهمة	(الموارد المطلوبة لإنجاز هذه المهمة)	2.1.1.1) النشاط الأول الذي يتعين القيام به لتحقيق الهدف 2.1.1.2) النشاط الثاني الذي يتعين القيام به لتحقيق الهدف	2.1.1) الهدف الثاني الذي يتعين تحقيقه خلال تطبيق الاستراتيجية رقم (1.1)	2.1 الاستراتيجية الأولى لتحقيق الهدف الثاني	2. (الهدف 2)



# الخطوة الرابعة : تنفيذ الاستراتيجية

◆ تحديد إجراءات وآليات المتابعة والتقييم مع تحليل للمخاطر الممكنة وفق الأولويات التي يتم الاتفاق عليها بين المتدخلين في مجال المترولوجيا.



ANM

# شكرا على المتابعة



الوكالة الوطنية للمترولوجيا  
Agence Nationale de Métrologie